

La collaborazione: un aspetto fondamentale nella gestione dei rischi di progetto! *WORKSHOP*

Priscila Ferreira e Maurizio Ciruolo

HORSA®  LAN

PM
expo
2024

 Istituto Italiano di
Project Management

presenta:

PMexpo
Roma, 4 Ottobre 2024

Horsa – Overview



Horsa PLAN – Overview



Certifications

PMI-PMP: Project Management Professional
PMI-PBA: Project Business Analysis
Prince2
ITIL
P3O - Portfolio, Programme and Project Offices
Change Management
AgilePM
PMO Value Ring
ISO21500: UNI11648
PMI – Agile Hybrid Micro Credential
M_o_R (Management of Risks)
Agile Change Agent

Projects: New Product Development, Research & Development, ICT, Marketing, Strategic Initiatives, Make to Order...

Customers: Engineering, Construction, Oil & Gas, Manufacturing, IT, Professional Services, Fashion & Luxury, Pharma & Cosmetics, Food & Beverage, PA



Obiettivi del Workshop:

- *Sperimentare, attraverso l'utilizzo di un tool per la gestione dei progetti e del lavoro collaborativo (WRIKE), un esempio di gestione collaborativa dei rischi*



Modalità

- *Divisione in gruppi (in base a fogli consegnati all'ingresso)*
- *Spiegazione*
- *Uffici e abbinamento colori (Max 4 persone per area, 1 con PC):*
 - *Finance*
 - *Ufficio Tecnico*
 - *Ufficio Legale*
 - *Amministrazione*
 - *Ufficio Acquisti*
 - *Ufficio Commerciale*
 - *Risorse Umane*

Presentazione caso studio

Vedi anche stampe consegnate

Breve presentazione dello strumento che useremo (Wrike)



Caso: Implementazione di un Sistema di Gestione ERP

Contesto: L'azienda ABC S.p.A., leader nel settore della produzione di macchinari industriali, ha deciso di implementare un nuovo sistema di gestione ERP (Enterprise Resource Planning) per migliorare l'efficienza operativa e l'integrazione dei vari reparti aziendali. Attualmente, l'azienda utilizza una serie di sistemi legacy che non comunicano efficacemente tra loro, causando ritardi nelle comunicazioni, duplicazioni di dati e inefficienze operative.

Obiettivi del Progetto:

1. Integrare tutte le funzioni aziendali (vendite, produzione, logistica, finanza, risorse umane) in un unico sistema ERP.
2. Migliorare la tracciabilità dei dati e la loro accessibilità in tempo reale.
3. Ridurre i tempi di risposta e migliorare la gestione delle risorse.
4. Implementare il sistema entro 12 mesi con un budget di 2 milioni di euro.

Stakeholder Coinvolti:

1. Direzione aziendale (CEO, CFO, CIO)
2. Dipendenti dei vari reparti
3. Fornitore del software ERP
4. Consulenti esterni per l'implementazione
5. Clienti finali (indirettamente coinvolti attraverso il miglioramento del servizio)
6. Azionisti

Fasi del Progetto:

1. Analisi dei requisiti e selezione del fornitore ERP
2. Pianificazione dettagliata del progetto e allocazione delle risorse
3. Configurazione e personalizzazione del software
4. Migrazione dei dati dai sistemi legacy
5. Formazione del personale
6. Test del sistema e risoluzione dei problemi
7. Implementazione finale e avvio del sistema

Caso generato con il supporto di ChatGPT



Introduzione

- *Verifica assegnazione utenti (1 per gruppo, 14 utenti in tutto)*
- *Overview soluzione utilizzata*
- *Overview attività da svolgere:*
 - ✓ *Lettura del caso e inserimento dei rischi (circa 10) su vista «Risk Analysis»*
 - ✓ *Analisi Qualitativa (Livello di Probabilità e impatto)*
 - ✓ *Analisi Quantitativa (Probabilità e impatto economico)*



Comparativa

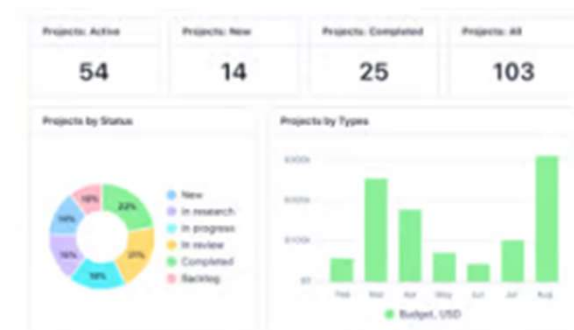
Analisi piano pre e post gestione rischi (solo aspetti economici)

➔ *Serve un ruolo (Risk Manager?) che armonizzi i rischi inseriti i modo collaborativo da parte dei vari enti*

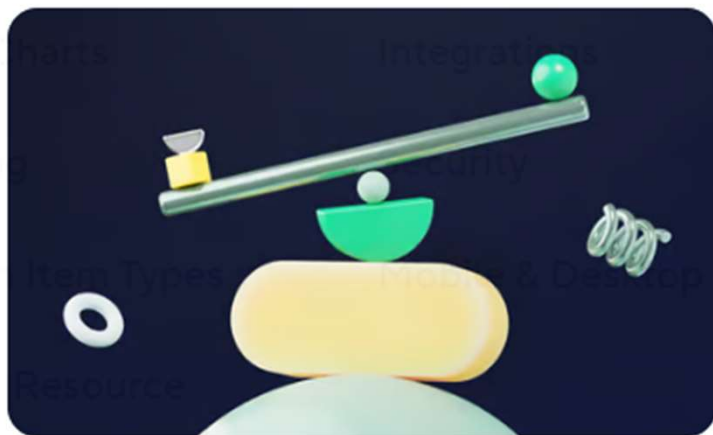


Strategia di gestione rischi (su campo mitigazione) → Vista Risk Strategy

Risultati relativi alla strategia di gestione dei rischi



Discussione



EPRM

Cenni

- ❑ Creazione di valore a livello di progetto, programma e portfolio
 - Progetto: risultati di progetto ottimali tramite il PRM
 - Programma: gestione dei rischi operativi
 - Portfolio: strategia, business, rischi inter-portfolio



Priscila Ferreira
Senior PPM Consultant & Delivery Manager

priscila.ferreira@horsa.it



Maurizio Ciraolo
Horsa PLAN Division Manager

maurizio.ciraolo@horsa.it

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!



presenta:

PMexpo

Roma, 4 Ottobre 2024