

PMI NEXT: ACCELERARE L'INNOVAZIONE CON STARTUP INTERNE

Vincenzo Vitale

PMI
expo
2024



presenta:

PMexpo

Roma, 4 Ottobre 2024

"Ogni grande innovazione inizia con una piccola intuizione.

La domanda è: **come possiamo coltivare quell'intuizione?**"

Dove possiamo trovare il luogo ideale in cui
nutrire le proprie intuizioni?

**Le Top 5 aziende Usa hanno una
capitalizzazione di mercato 7 volte
superiore a quella delle Top 5 aziende UE**



*\$ 14.074 mld



*\$ 1.911 mld

*dati Starting Finance

Aziende UE



LVMH



presenta:
PMexpo
Roma, 4 Ottobre 2024

Aziende UE



Aziende USA

Alphabet

amazon



Microsoft

Aziende USA

Alphabet

amazon



Microsoft

37 ANNI

Ma qual è la differenza principale tra le aziende **UE** e **USA**?

SONO NATE TUTTE COME STARTUP

Alphabet

amazon



Microsoft

Che significa nascere con l'approccio di una startup?



ACCELERARE LA
CRESCITA

Che significa nascere con l'approccio di una startup?



APPRENDIMENTO
CONTINUO

ACCELERARE LA
CRESCITA

Che significa nascere con l'approccio di una startup?



APPRENDIMENTO
CONTINUO

ACCELERARE LA
CRESCITA

Che significa nascere con l'approccio di una startup?

APERTURA
ALL'ESTERNO

APPRENDIMENTO
CONTINUO

ACCELERARE LA
CRESCITA

Che significa nascere con l'approccio di una startup?

ABBRACCIARE IL
CAMBIAMENTO

APERTURA
ALL'ESTERNO

APPRENDIMENTO
CONTINUO

ACCETTARE IL
FALLIMENTO

ACCELERARE LA
CRESCITA

Che significa nascere con l'approccio di una startup?

ABBRACCIARE IL
CAMBIAMENTO

APERTURA
ALL'ESTERNO

APPRENDIMENTO
CONTINUO

ACCETTARE IL
FALLIMENTO

ACCELERARE LA
CRESCITA

ATTENZIONE
ALLE RISORSE
UMANE

Che significa nascere con l'approccio di una startup?

ABBRACCIARE IL
CAMBIAMENTO

APERTURA
ALL'ESTERNO

APPRENDIMENTO
CONTINUO

ACCETTARE IL
FALLIMENTO

ACCELERARE LA
CRESCITA

ATTENZIONE
ALLE RISORSE
UMANE

Che significa nascere con l'approccio di una startup?

ABBRACCIARE IL
CAMBIAMENTO

ADOTTARE
PENSIERO
ANALITICO

APERTURA
ALL'ESTERNO

Le persone **non** vogliono lavorare su cose **marginalmente migliorate**. Vogliono lavorare su qualcosa di **completamente nuovo**.

Larry Page

Qual è lo scenario dell'innovazione in Italia?

Qual è lo scenario dell'innovazione in Italia?

24° POSTO SU
37 PAESI *

*TEHA – Regional Innosystem Index
** Dati Unioncamere
***Dati DESI

PM
expo
2024

 Istituto Italiano di
Project Management

presenta:
PMexpo
Roma, 4 Ottobre 2024

Qual è lo scenario dell'innovazione in Italia?

24° POSTO SU
37 PAESI *

32° POSTO SU
37 PAESI PER
ECOSISTEMI*

*TEHA – Regional Innosystem Index
** Dati Unioncamere
***Dati DESI

PM
expo
2024

 Istituto Italiano di
Project Management

presenta:
PMexpo
Roma, 4 Ottobre 2024

Qual è lo scenario dell'innovazione in Italia?

24° POSTO SU
37 PAESI *

32° POSTO SU
37 PAESI PER
ECOSISTEMI*

15,5% RISPETTO
AL 19,7% PMI
CHE INVESTONO
IN
FORMAZIONE**

*TEHA – Regional Innosystem Index
** Dati Unioncamere
***Dati DESI

PMI
expo
2024

 Istituto Italiano di
Project Management

presenta:
PMexpo
Roma, 4 Ottobre 2024

Qual è lo scenario dell'innovazione in Italia?

24° POSTO SU
37 PAESI *

32° POSTO SU
37 PAESI PER
ECOSISTEMI*

15,5% RISPETTO
AL 19,7% PMI
CHE INVESTONO
IN
FORMAZIONE**

EMILIA ROMAGNA
76° PER
INNOVAZIONE IN
UE*

*TEHA – Regional Innosystem Index
** Dati Unioncamere
***Dati DESI

Qual è lo scenario dell'innovazione in Italia?

24° POSTO SU
37 PAESI *

32° POSTO SU
37 PAESI PER
ECOSISTEMI*

15,5% RISPETTO
AL 19,7% PMI
CHE INVESTONO
IN
FORMAZIONE**

EMILIA ROMAGNA
76° PER
INNOVAZIONE IN
UE*

6% PMI
PROGETTI IN AI
(7% IN UE)***

*TEHA – Regional Innosystem Index
** Dati Unioncamere
***Dati DESI

Come possiamo cambiare lo scenario italiano?

Le PMI, che sono il cuore del tessuto economico italiano, possono trarre vantaggio dall'approccio innovativo delle startup.

**Come può essere organizzata
e gestita l'innovazione
all'interno di aziende,
spesso di piccole dimensioni
e con risorse scarse?**

CHE COS'È L'INNOVAZIONE?

La cultura dell'innovazione:

- Definizione
- Mindset
- Linguaggio
- Strategia

CHE COS'È L'INNOVAZIONE?

La cultura dell'innovazione:

- Definizione
- Mindset
- Linguaggio
- Strategia

COME SI GESTISCE L'INNOVAZIONE? Introduzione alla metodologia applicata.

I pilastri della Lean Innovation

CHE COS'È L'INNOVAZIONE?

La cultura dell'innovazione:

- Definizione
- Mindset
- Linguaggio
- Strategia

COME SI GESTISCE L'INNOVAZIONE?

Introduzione alla
metodologia applicata.

I pilastri della Lean Innovation

CON CHI SI FA L'INNOVAZIONE?

I luoghi dell'innovazione

- Startup
- Open Innovation.
- Company entrepreneurship
- Università

Quali sono le azioni da organizzare in azienda per fare in modo che una **PMI crei innovazione interna continua.**

Le fasi con cui operiamo in
azienda:

☐ Assessment



Le fasi con cui operiamo in azienda:

☐ Assessment

☐ Cultura innovazione diffusa

☐

☐

☐

☐

☐

Le fasi con cui operiamo in azienda:

- ☐ Assessment
- ☐ Cultura innovazione diffusa
- ☐ Idea generation
- ☐
- ☐
- ☐
- ☐

Le fasi con cui operiamo in azienda:

- ☐ Assessment
- ☐ Cultura innovazione diffusa
- ☐ Idea generation
- ☐ Quale futuro (Mercato)
- ☐
- ☐
- ☐

Le fasi con cui operiamo in azienda:

- ☐ Assessment
- ☐ Cultura innovazione diffusa
- ☐ Idea generation
- ☐ Quale futuro (Mercato)
- ☐ Attuale modello
- ☐
- ☐

Le fasi con cui operiamo in azienda:

- ☐ Assessment
- ☐ Cultura innovazione diffusa
- ☐ Idea generation
- ☐ Quale futuro (Mercato)
- ☐ Attuale modello
- ☒ Idea building
- ☐

Le fasi con cui operiamo in azienda:

- ☐ Assessment
- ☐ Cultura innovazione diffusa
- ☐ Idea generation
- ☐ Quale futuro (Mercato)
- ☐ Attuale modello
- ☐ Idea building
- ☒ Innovation Board

VALIDAZIONE

L'intero processo si concentra sui problemi dei clienti attraverso un processo scientifico di ricerca e di (in)validazione delle ipotesi

VALIDAZIONE

L'intero processo si concentra sui problemi dei clienti attraverso un processo scientifico di ricerca e di (in)validazione delle ipotesi

PROTOTIPAZIONE

Strutturare un processo di prototipazione e design sul prodotto/servizio e di testing sul pricing, per validare la soluzione

VALIDAZIONE

L'intero processo si concentra sui problemi dei clienti attraverso un processo scientifico di ricerca e di (in)validazione delle ipotesi

PROTOTIPAZIONE

Strutturare un processo di prototipazione e design sul prodotto/servizio e di testing sul pricing, per validare la soluzione

GO TO MARKET

Passare all'azione aumentando gli investimenti con l'obiettivo di raggiungere il go-to-market e di validare l'intero modello di business.

VALIDAZIONE

L'intero processo si concentra sui problemi dei clienti attraverso un processo scientifico di ricerca e di (in)validazione delle ipotesi

PROTOTIPAZIONE

Strutturare un processo di prototipazione e design sul prodotto/servizio e di testing sul pricing, per validare la soluzione

GO TO MARKET

Passare all'azione aumentando gli investimenti con l'obiettivo di raggiungere il go-to-market e di validare l'intero modello di business.

FINANZA INNOVATIVA

Quali strumenti alternativi al capitale proprio e al debito bancario possono essere utilizzati: minibond, crowdfunding

Quali sono gli **scenari** che genereremo in azienda?

La PMI inizia a capire
come creare
innovazione interna e
continua



Possono cercare
l'innovazione
all'esterno della
propria azienda



"Il futuro appartiene a coloro che vedono le possibilità prima che diventino ovvie."

John Sculley

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!



presenta:

PMexpo

Roma, 4 Ottobre 2024