

La nuova guida eU-maps®

Il project management nei fondi europei tra teoria e laboratorio

Lorenzo Costumato, Manuel Crisante,
Federico Porcedda

PM
expo
2024



Istituto Italiano di
Project Management

presenta:

PMexpo

Roma, 4 Ottobre 2024

→ Necessità di integrazione l'utilizzo dei fondi europei e dell'euro-progettazione con il project management

- ▲ analisi delle caratteristiche delle discipline
- ▲ *review* della letteratura
- ▲ analisi dei punti di forza e di debolezza delle discipline
- ▲ identificazione di un possibile modello
- ▲ identificazione delle aree di conoscenza del modello
- ▲ sperimentazione del modello
- ▲ definizione del modello, qualificazione, schema formativo ed aggiornamento



Quadro integrato di conoscenze



**Percorso
formativo e
Guida**



**Albo
docenti**



**Qualificazione ISIPM eU-maps®
Albo qualificati**

Guida alla formulazione e gestione dei progetti europei

Il modello eU-maps®

A cura di Marco Amici e Federico Porcedda
con contributi di Lorenzo Costumato
e Sabrina Mancini

NUOVA EDIZIONE



FrancoAngeli

MANAGEMENT

TOOLS

Quattro aree di conoscenza in un unico framework

- 1 elementi di contesto
- 2 tecniche e metodologie di euro-progettazione
- 3 conoscenze di project management
- 4 elementi di integrazione



Area 1 – elementi di contesto

- ← missione e istituzioni
- ← *Vision* di lungo periodo, obiettivi strategici
- ← Allocazione settennale, rubriche
- ← Tematiche
- ← Strumenti finanziari e Regolamenti
- } Logica programma - progetto

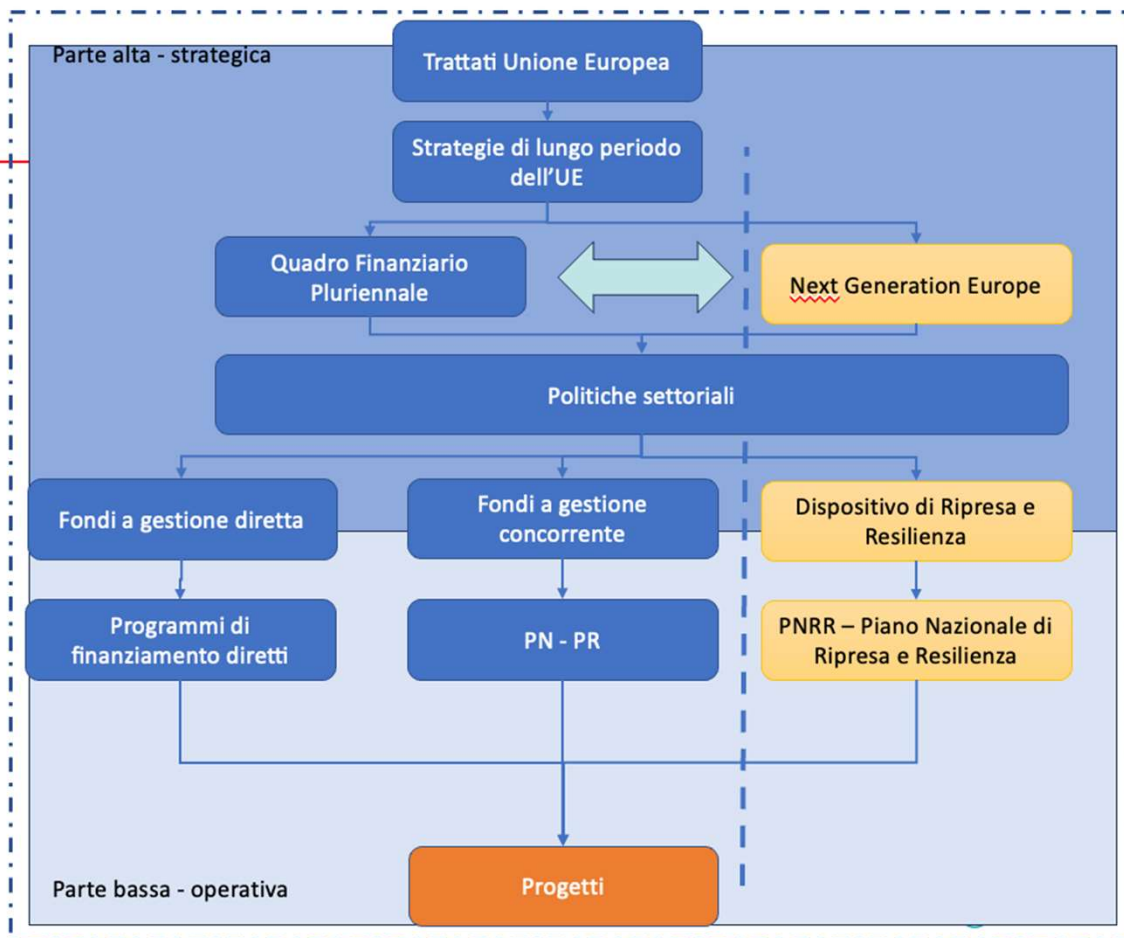
Agenda ONU 2030 per lo Sviluppo Sostenibile

17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile

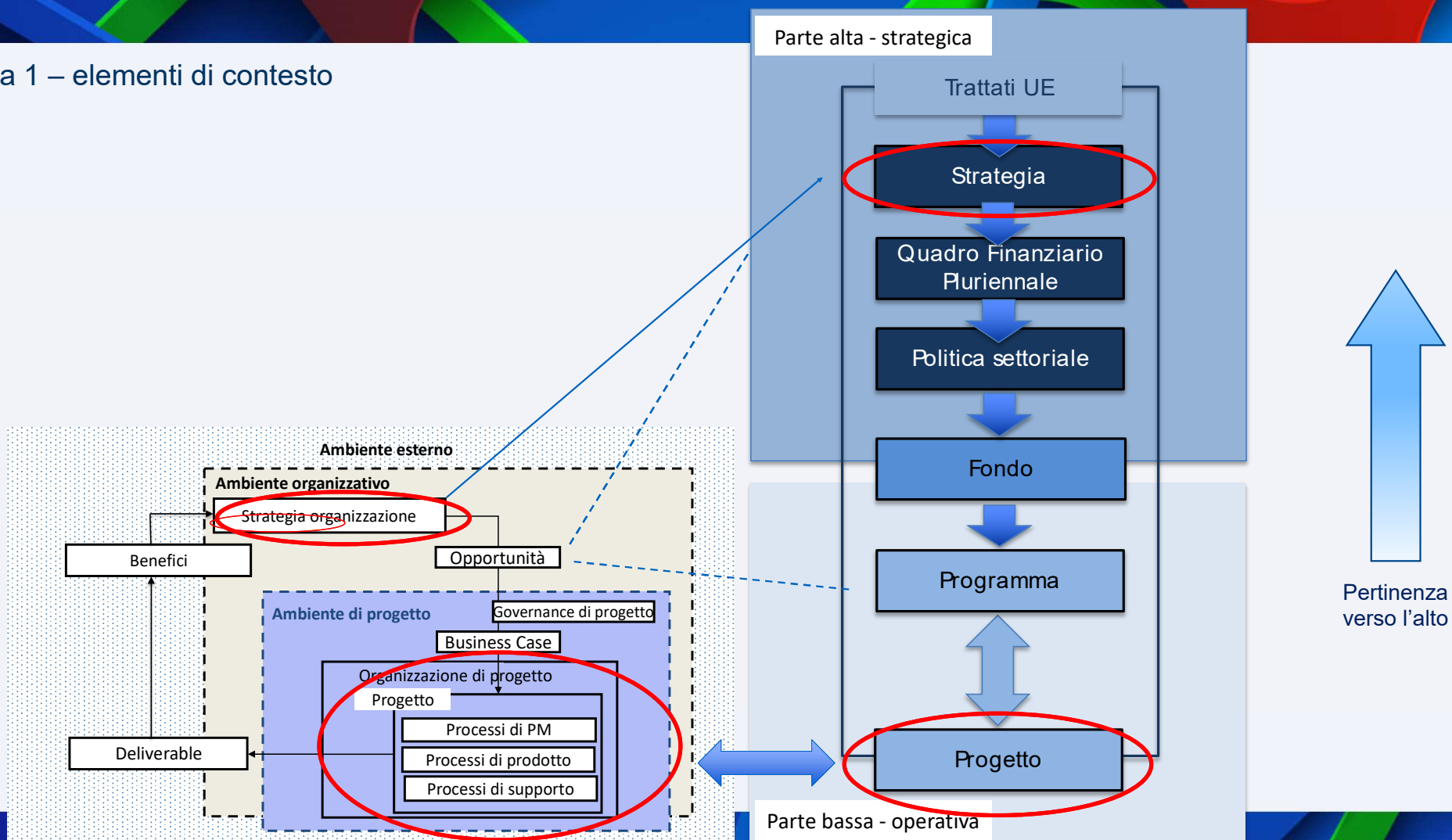


Strumenti ordinari

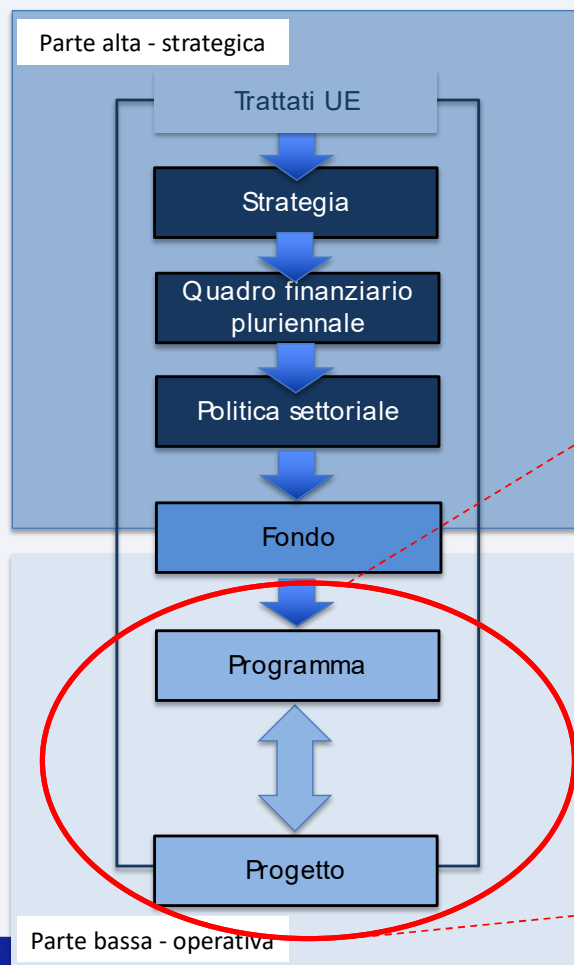
Strumenti straordinari



Area 1 – elementi di contesto

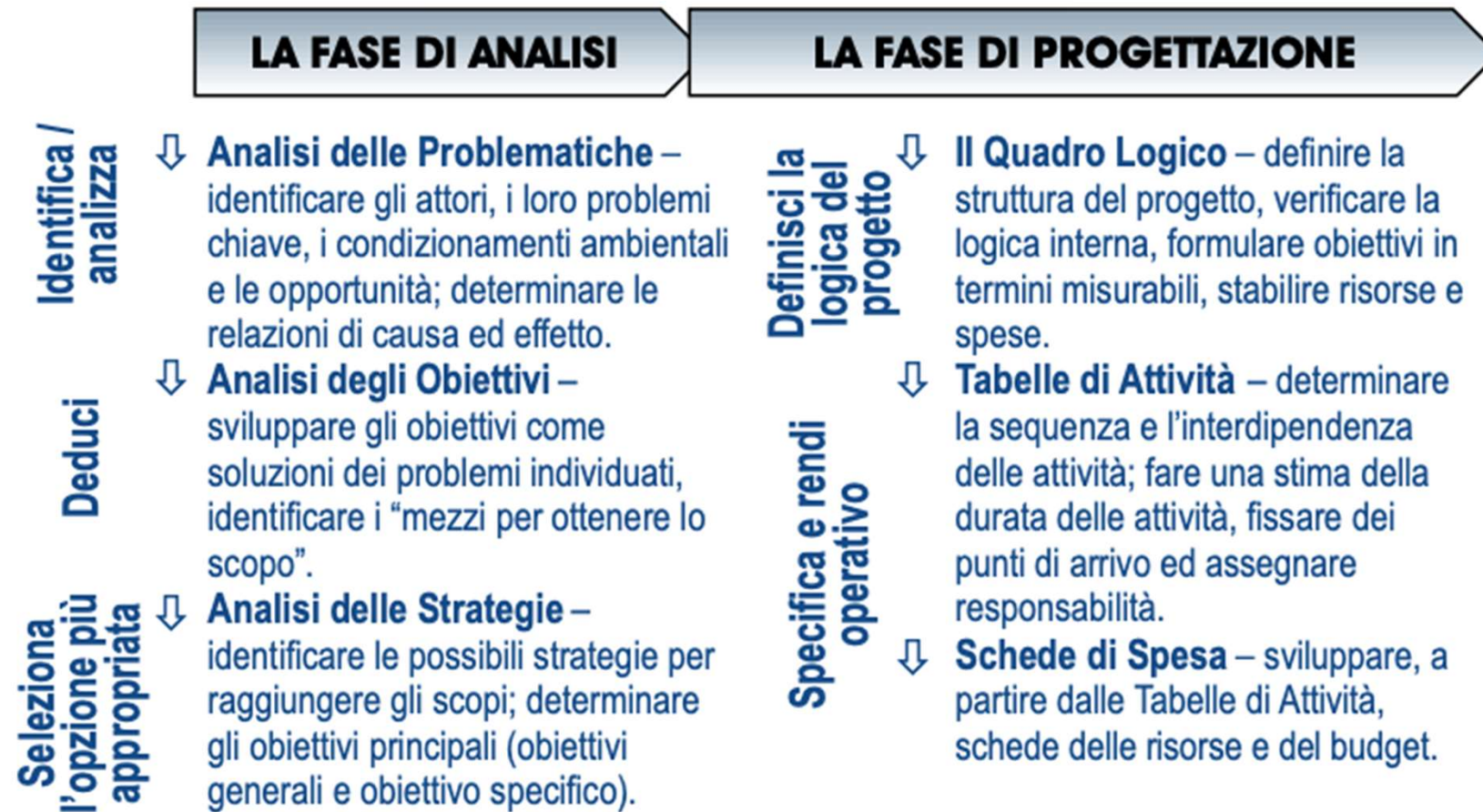


Area 2 – tecniche e metodologie di euro-progettazione



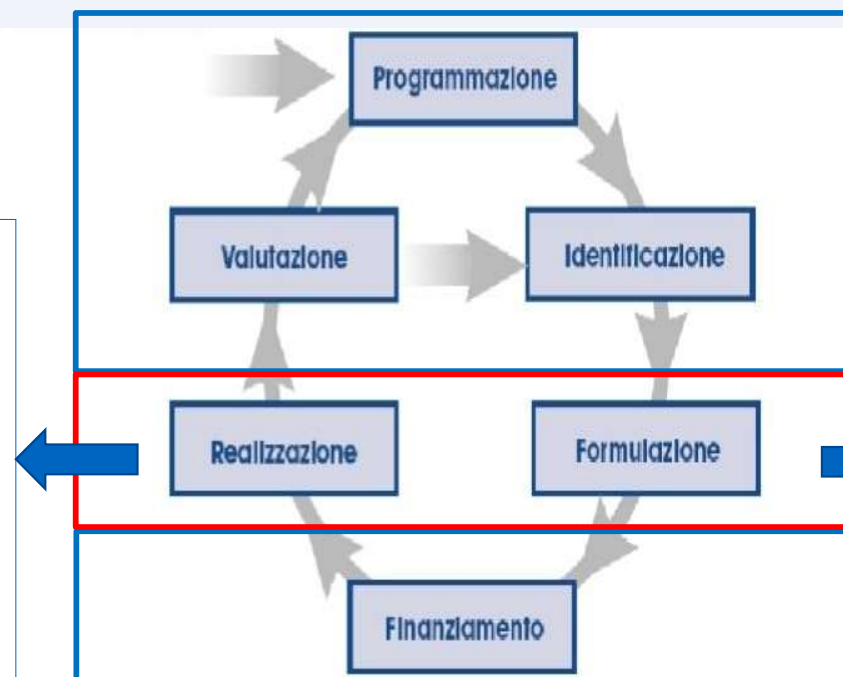
Project Cycle Management (PCM)





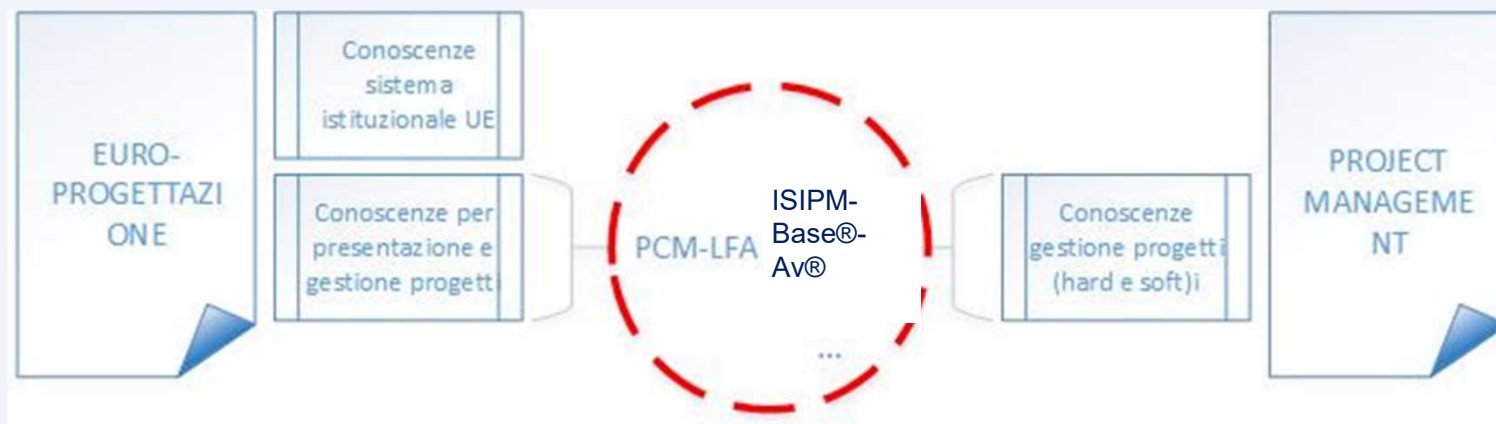
Project management

«l' applicazione di conoscenze, capacità professionali e personali, metodi, tecniche e strumenti alle attività di gestione di un progetto, al fine di soddisfarne i requisiti»



Euro-progettazione

«l'applicazione di conoscenze, tecniche e strumenti per la realizzazione delle attività necessarie e strumentali alla produzione, alla stesura e alla presentazione dei progetti europei in risposta ad uno specifico bando pubblicato dalla Commissione Europea»

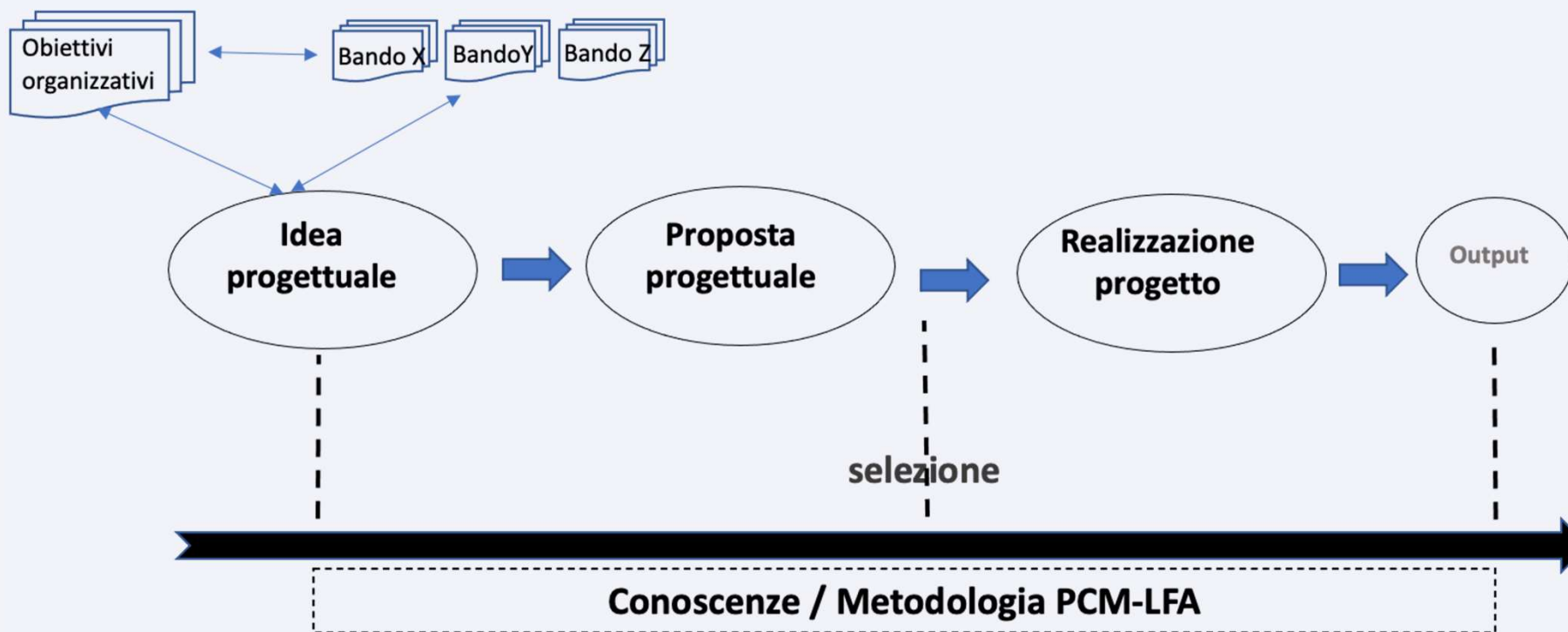


Area 3– Project management

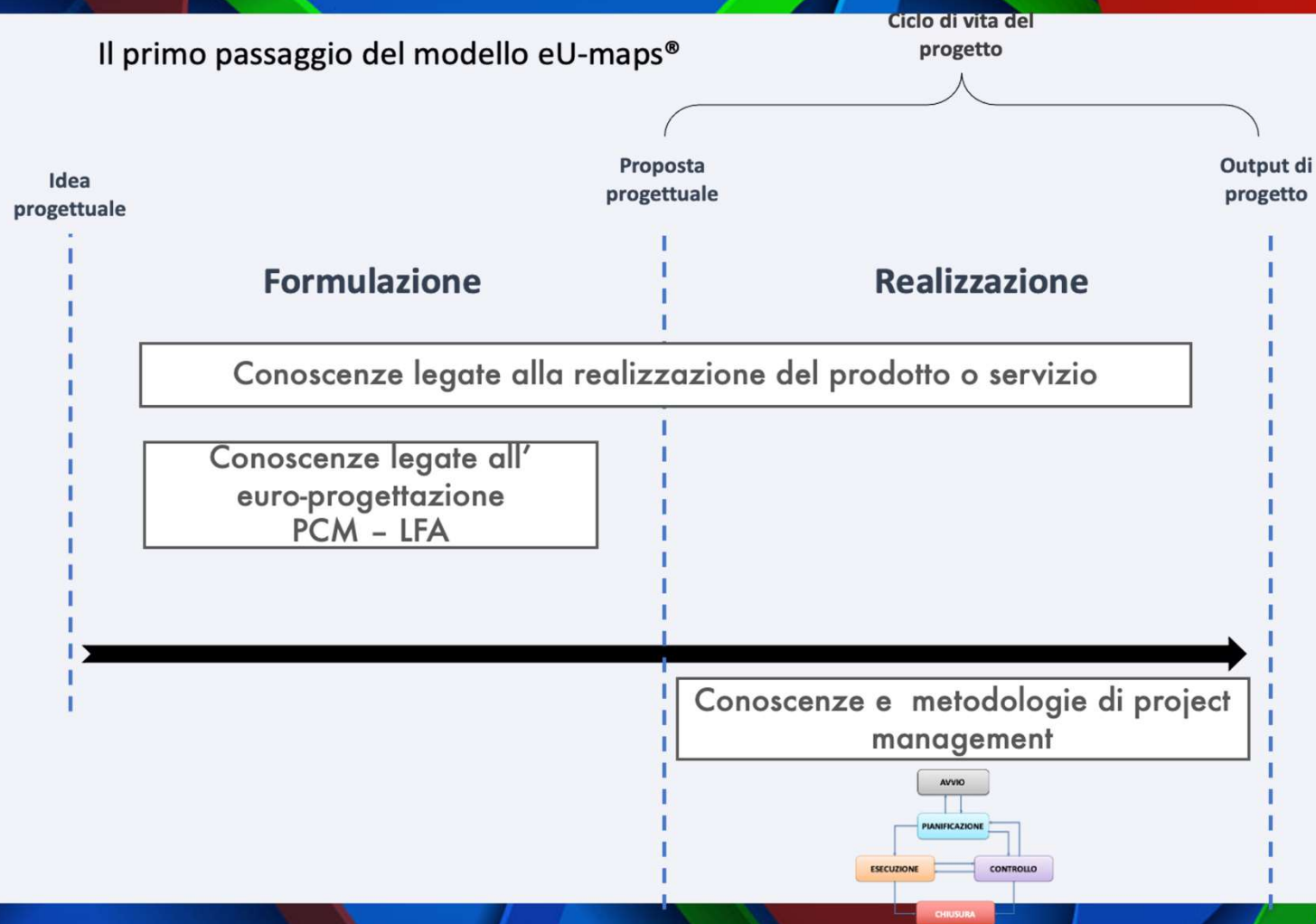


UNI ISO 21502

Processi Vs Pratiche

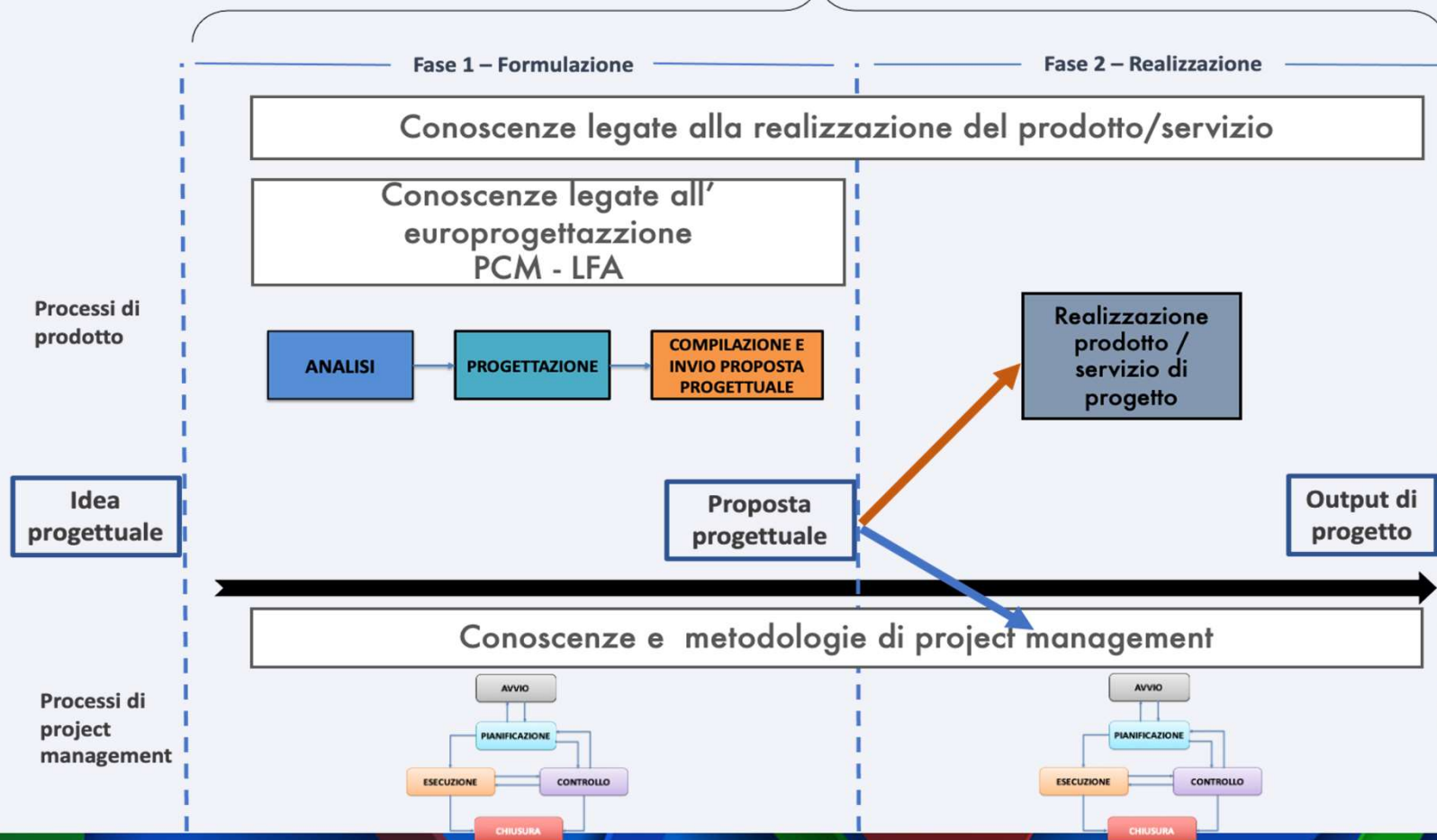


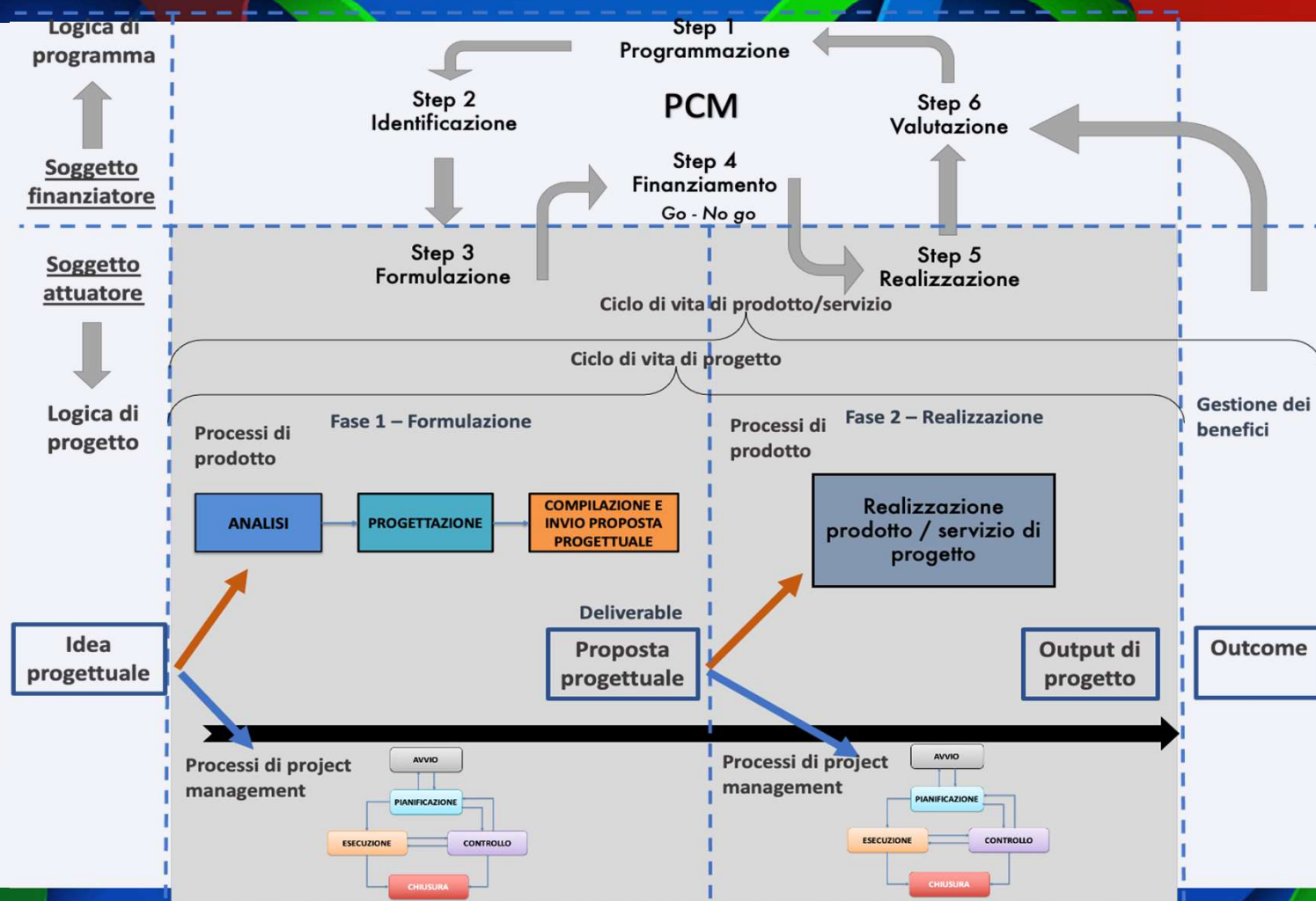
Il primo passaggio del modello eU-maps®



Il secondo passaggio del modello eU-maps®

Ciclo di vita del progetto





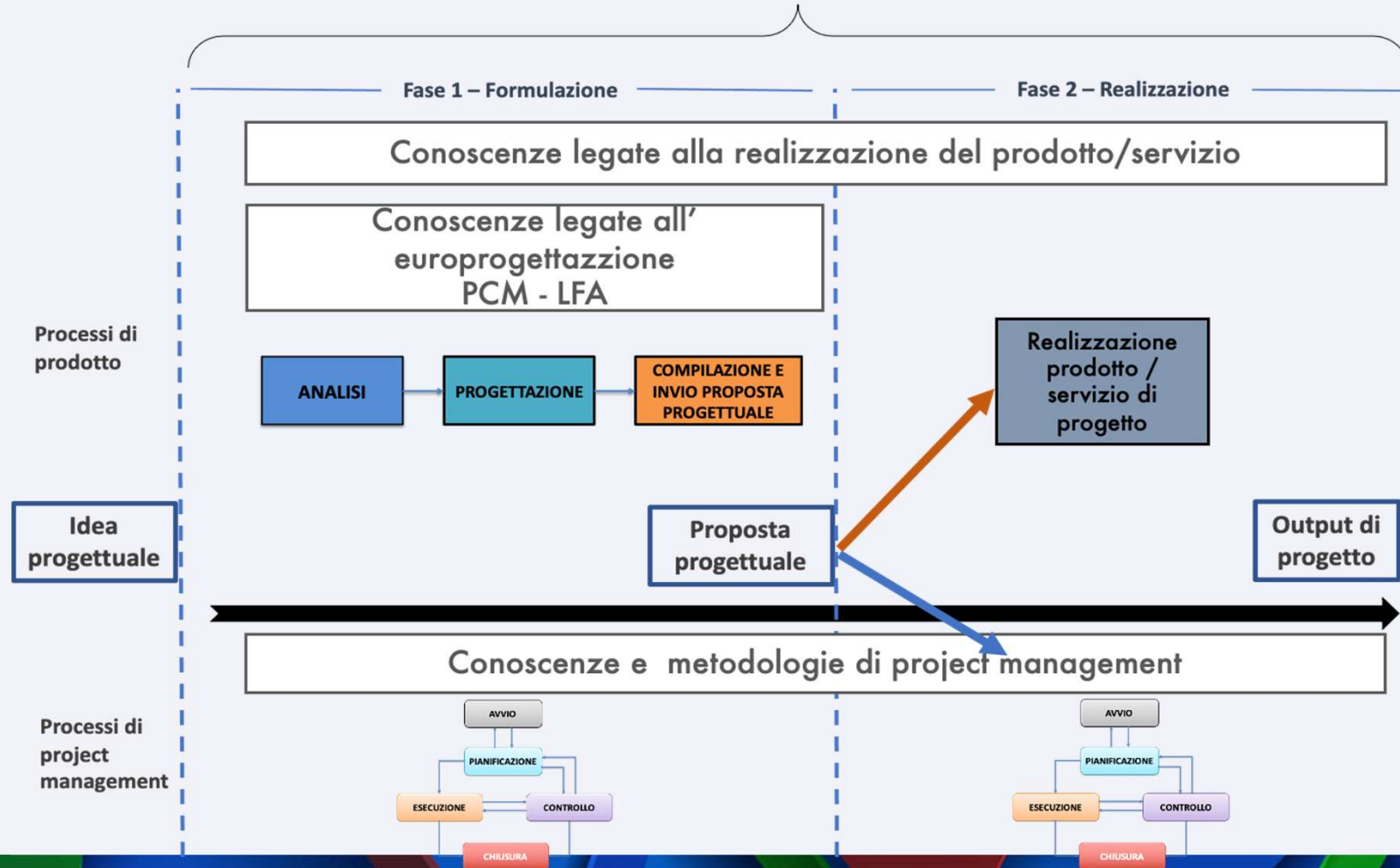
AREA 4 – ELEMENTI DI INTEGRAZIONE

set di processi associati al modello eU-maps®

Il set di processi associati al modello eU-maps® comprendono:

- **processi di prodotto** finalizzati
 - alla formulazione della proposta progettuale (deliverable di fase) (**fase 1 formulazione**)
- e i **processi di project management** ripetutamente attivati per tutta la durata del progetto o della singola fase

Ciclo di vita del progetto



FASE 1 – FORMULAZIONE PROPOSTA PROGETTUALE

I 42 processi del modello eU-maps

ISIPM-Base/AV

Processi di project management:

- gruppo di processi di avvio
 - I.1 Sviluppare il charter di fase
 - I.2 Costituire il Gruppo di lavoro di fase
- gruppo di processi di pianificazione;
 - II.1 Creare la Work Breakdown Structure
 - II.2 Definire le attività
 - II.3 Pianificare la qualità
 - II.4 Mettere in sequenza le attività
 - II.5 Stimare la durata delle attività e sviluppare il programma temporale
 - II.6 Stimare le risorse, i costi e definire il budget di fase
 - II.7 Pianificare gli approvvigionamenti
 - II.8 Pianificare le comunicazioni
 - II.9 Individuare e valutare i rischi
 - II.10 Sviluppare il piano di fase
- gruppo di processi di esecuzione
 - III.1 Dirigere il lavoro e gestire il gruppo di fase
 - III.2 Rispondere ai rischi
 - III.3 Selezionare i fornitori
 - III.4 Distribuire le informazioni e gestire le comunicazioni
- gruppo di processi di monitoraggio e controllo
 - IV.1 Controllare il lavoro di fase
 - IV.2 Controllare i costi e catalogare le spese
 - IV.3 Controllare il programma temporale
 - IV.4 Controllare i rischi
 - IV.5 Controllare la qualità
- gruppo di processi di chiusura
 - V.1 Chiudere la fase e raccogliere le lezioni apprese



Processi di prodotto:

- gruppo di processi di analisi;
 - I.1 Analisi documenti
 - I.2 Analisi stakeholders
 - I.3 Analisi problemi
 - I.4 Analisi obiettivi
 - I.5 Definizione strategia
- gruppo di processi di progettazione;
 - II.1 Redazione Logical Framework Matrix
 - II.2 Creare la WBS e definire le attività
 - II.3 Mettere in sequenza le attività
 - II.4 Stimare la durata delle attività
 - II.5 Sviluppare il programma temporale
 - II.6 Pianificare la qualità
 - II.7 Definire la sostenibilità
 - II.8 Definire l'Organizzazione di Progetto
 - II.9 Pianificare le comunicazioni
 - II.10 Individuare e valutare i rischi
 - II.11 Pianificare gli approvvigionamenti
 - II.12 Stimare le risorse
 - II.13 Sviluppare il budget
- gruppo di processi di compilazione e invio della proposta progettuale
 - III.1 Compilazione proposta progettuale
 - III.2 Invio proposta progettuale



set di processi associati al modello eU-maps®

All'interno dei gruppi di processi descritti, **ciascun processo** individuato viene definito nei seguenti elementi:

- **processo:** contiene il codice di processo, il nome e un grado di priorità e rilevanza rispetto all'implementazione del modello:
 - **** essenziale;
 - *** molto importante;
 - ** rilevante;
 - * poco importante;
- **obiettivi:** vengono inquadrati i principali obiettivi che guidano il lavoro e lo sviluppo del processo;
- **descrizione:** viene descritto sinteticamente il processo riconducendolo all'area di conoscenza di riferimento;
- **input:** vengono definiti gli input necessari per lo sviluppo del processo;
- **output:** viene definito l'output di processo;
- **riferimento:** per i processi di project management viene identificata l'area tematica del processo (ambito, tempi, costi, qualità, comunicazione, rischi, approvvigionamenti, stakeholder, risorse umane, integrazione). Per i processi di prodotto viene identificata l'area cui ricondurre il processo, secondo l'Approccio al Quadro Logico.

Il modello eU-maps®

➔ Come nasce il modello eU-maps®?

▲ (2021) sviluppo schema di qualificazione del modello

Qualifica ISIPM eU-maps®

1. Elementi di contesto dei fondi europei

2. Tecniche e metodologie di euro-progettazione

4. Elementi di integrazione

Esame eU-maps®

L'**esame eU-maps®** si svolge in forma scritta ed ha una durata di 2 ore (120 minuti); vengono proposte 80 domande a risposta chiusa. Per superare l'esame è necessario rispondere correttamente a 55/80

3. Conoscenze base di Project Management

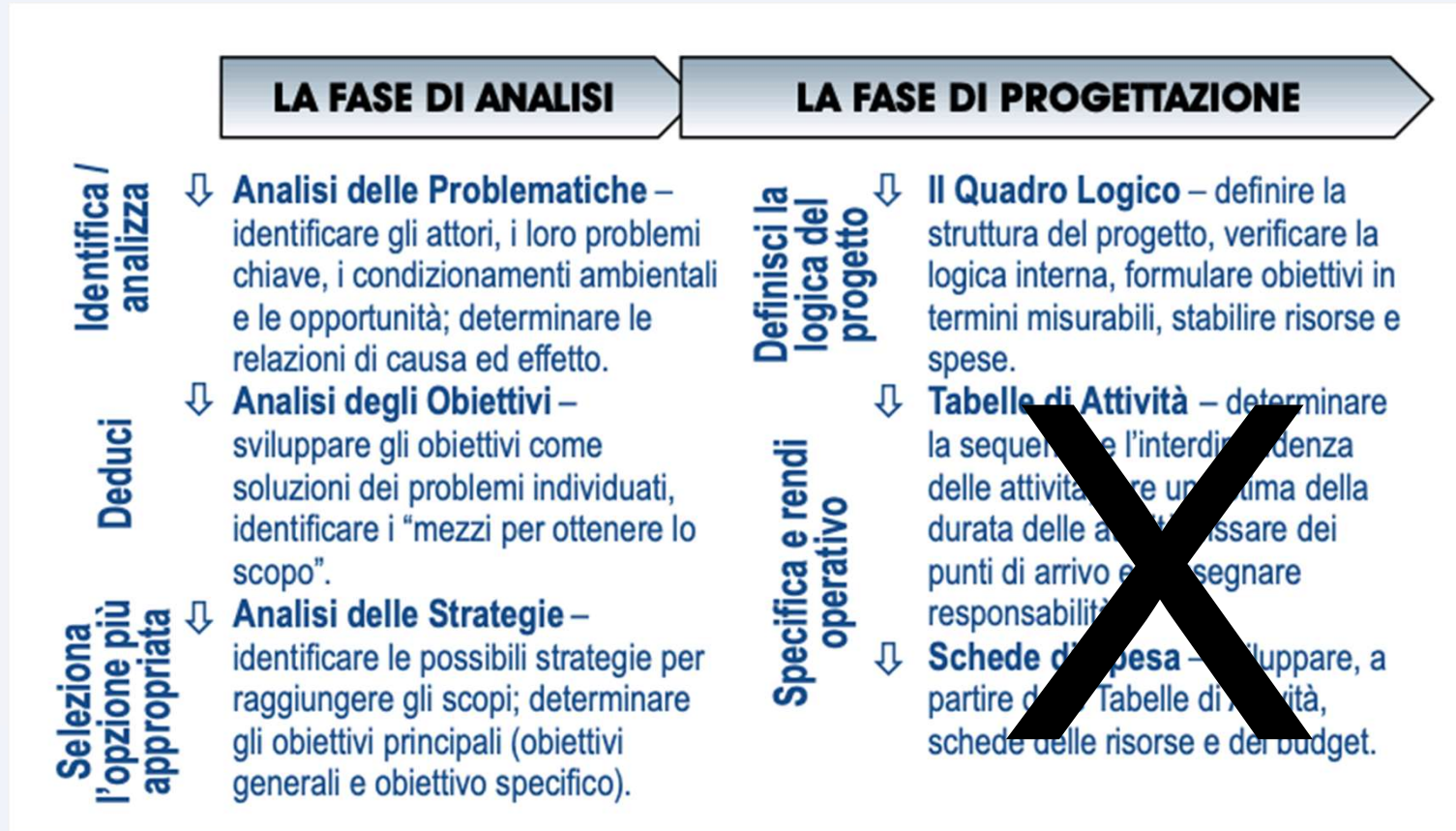
Esame ISIPM-Base®

L'**esame ISIPM-Base®** si svolge in forma scritta ed ha una durata di 90 minuti; vengono proposte 60 domande a risposta chiusa. Per superare l'esame è necessario rispondere correttamente a 40/60

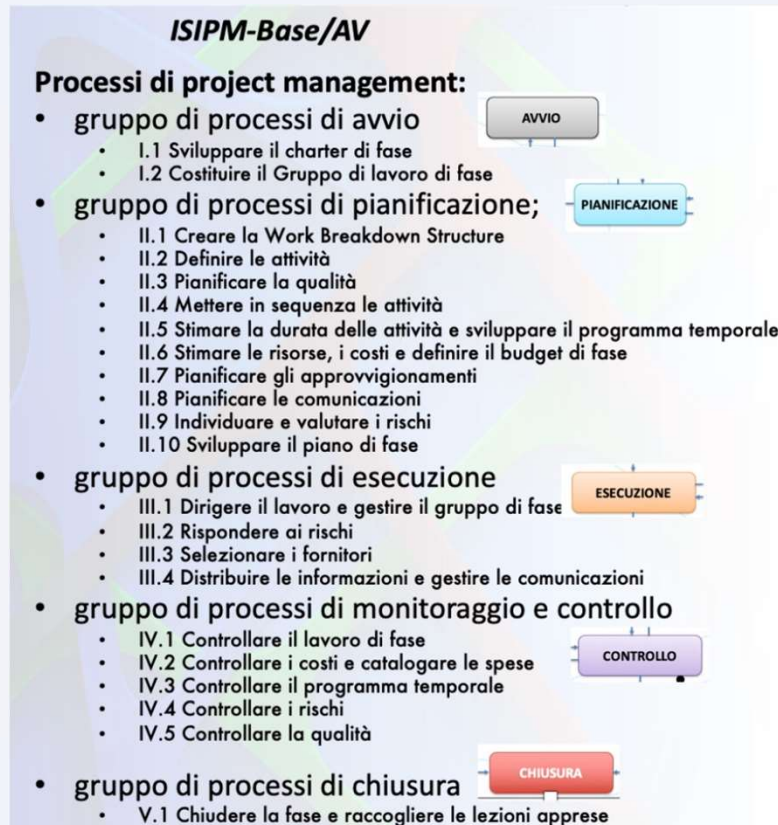
L'Approccio al Quadro Logico e il project management nei bandi europei – 30 min.

- La lettura di un Avviso e dei suoi allegati è un momento molto importante per l'avvio della fase di progettazione;
- L'obiettivo del laboratorio è quello di individuare all'interno di un avviso pubblico per progetti finanziati dall'UE, riferimenti (impliciti ed espliciti) ad elementi di Approccio al Quadro Logico e project management
- Saper collegare quanto contenuto nei documenti agli elementi di Approccio al Quadro Logico e project management, è essenziale, per il project manager e il suo team, per pianificare correttamente la fase di progettazione vera e propria.

Elementi di euro-progettazione (Approccio al Quadro Logico)



Elementi di project management



- Scomposizione delle attività di progetto;
- Tempistiche per la realizzazione;
- Ruoli e responsabilità degli attori coinvolti
- Costi;
- Acquisti;
- Individuazione dei rischi potenziali;
- Tecniche di monitoraggio e controllo dell'andamento del progetto.

To Do:

Ciascun gruppo ha a disposizione:

1. Due copie di un Avviso Pubblico con il relativo formulario di progetto
2. Evidenziatori di 2 colori differenti

Ciascun gruppo, in 30 min., dovrà:

1. *Dividere il gruppo in due sotto-gruppi;*
2. *un sotto-gruppo individuerà nell'Avviso e nel formulario gli elementi di Approccio al Quadro Logico sottolineandoli con l'evidenziatore di un colore;*
3. *L'altro sotto-gruppo individuerà nell'Avviso e nel formulario gli elementi di project management sottolineandoli con l'evidenziatore dell'altro colore.*

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!



presenta:

PMexpo

Roma, 4 Ottobre 2024